

人事の書式・シートのサンプルや人事制度ノウハウがPDFファイルでダウンロードできます。  
 ここをクリック または 左下URLより、jinji.jpサイトへアクセスしてください。

## 取締役・執行役員 役員評価表サンプル

評価実施日 年 月 日

対象期間 年 月 日 ~ 年 月 日

氏名	
職位	

一次評価者	
-------	--

### 成果・業績評価

	目標項目	目標値・達成水準	ウエイト	本人評価			一次評価			社長評価			本人	一次	社長	
				①目標難易度	0-10-20-30-40	小計	小計	小計	小計	小計	小計					
中長期重点テーマ				①目標難易度	0-10-20-30-40	小計	小計			小計						
				②計画達成度	0-15-30-45-60											
					①目標難易度	0-10-20-30-40	小計	小計			小計					
					②計画達成度	0-15-30-45-60										
					①目標難易度	0-10-20-30-40	小計	小計			小計					
					②計画達成度	0-15-30-45-60										
年度重点テーマ				①目標難易度	0-10-20-30-40	小計	小計			小計						
				②計画達成度	0-15-30-45-60											
					①目標難易度	0-10-20-30-40	小計	小計			小計					
					②計画達成度	0-15-30-45-60										
					①目標難易度	0-10-20-30-40	小計	小計			小計					
					②計画達成度	0-15-30-45-60										
合計			100%	【目標の評価基準】 期待を大きく下回る - やや下回る - 期待どおり - やや上回る - 期待を大きく上回る												

① ① ①

### 職務・プロセス評価

	評価項目	定義	ウエイト	0	1	2	3	4	本人	一次	社長		
				計画に戦略的観点不足していた	適切な部門戦略・計画を立案したが、実現できなかった	適切な部門戦略・計画を立案・遂行し、部門レベルの業績の向上につながった	適切な部門戦略・計画を立案・遂行し、本社レベルの業績の向上につながった	最適な部門戦略・計画を立案・遂行し、全体業績の大幅な改善につながった					
職務・プロセス評価	部門戦略・計画の立案と遂行	適切な部門戦略・計画の立案・実行	6.0	計画に戦略的観点不足していた	適切な部門戦略・計画を立案したが、実現できなかった	適切な部門戦略・計画を立案・遂行し、部門レベルの業績の向上につながった	適切な部門戦略・計画を立案・遂行し、本社レベルの業績の向上につながった	最適な部門戦略・計画を立案・遂行し、全体業績の大幅な改善につながった					
	全社的課題解決	担当部門だけでなく、全社的課題解決の推進ができていたか	6.0	全社的課題解決の推進に取り組むことはなかった	全社的課題解決の推進に、部分的に取り組んでいた	全社的課題解決の推進に取り組んでいた	全社的課題解決の推進に取り組む、着実な成果を挙げている	全社的課題解決の推進に取り組む、多大な成果を挙げている					
	経営方針・部門方針の展開	経営方針や部門方針を的確に展開し、全社的に浸透させていたか	5.0	方針に対する理解が不十分であった	方針は完全に理解していたが、全社的に展開できていなかった	方針を完全に理解し、全社的に展開していた	方針を全社的に展開し、浸透させていた	方針を全社的に展開し、完全に浸透させた					
	部下指導、後継者育成	管理職や自身の後継者の育成を行っていたか	4.0	育成・指導の意識が薄かった	育成・指導を図ろうとしていたが、不十分な面が見られた	育成・指導の取り組みが十分であった	育成・指導の取り組みが十分であり、部下に目に見える成長があった	自身の業務を完全に任せられる部下を育成した					
	部門間の連携の促進	部門間の連携を促進するための強化施策を立案・推進していたか	4.0	連携を促進しようとする意識が見られなかった	連携を促進しようとする意識はあったが、具体的な強化施策は立案できなかった	連携促進のため、具体的な強化施策を立案し、推進していた	部門間の連携を一時的に改善させた	部門間の連携を大幅に改善させた					
合計			25.0										

② ② ②

① × 20%	本人	
	一次	
	社長	

+

② × 50%	本人	
	一次	
	社長	

=

本人	
一次	
社長	



人事戦略研究所  
 株式会社 新経営サービス

TEL : 075-343-0770 FAX : 075-343-4714  
 URL : https://jinji.jp/

禁無断転載、無断複製