

成果・業績評価表【営業職主任用】

|         | 評価項目         | 定義                      | ウェイト | 評価ポイント                                                                     |       |       |         |        |        |        |        |        |        |        | 評価<br>(×ウェイト) |    |    |
|---------|--------------|-------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------|-------|-------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|----|----|
|         |              |                         |      | 0                                                                          | 10    | 20    | 30      | 40     | 50     | 60     | 70     | 80     | 90     | 100    | 本人            | 一次 | 二次 |
| チーム     | チーム売上高目標達成率  | チーム売上高実績                | 25   |                                                                            | 82%以上 | 85%以上 | 88%以上   | 91%以上  | 94%以上  | 97%以上  | 100%以上 | 103%以上 | 106%以上 | 109%以上 |               |    |    |
|         |              | チーム売上高目標                |      | 82%未満                                                                      | 85%未満 | 88%未満 | 91%未満   | 94%未満  | 97%未満  | 100%未満 | 103%未満 | 106%未満 | 109%未満 |        |               |    |    |
|         | チーム粗利益高目標達成率 | チーム粗利益高実績               | 25   |                                                                            | 82%以上 | 85%以上 | 88%以上   | 91%以上  | 94%以上  | 97%以上  | 100%以上 | 103%以上 | 106%以上 | 109%以上 |               |    |    |
|         |              | チーム粗利益高目標               |      | 82%未満                                                                      | 85%未満 | 88%未満 | 91%未満   | 94%未満  | 97%未満  | 100%未満 | 103%未満 | 106%未満 | 109%未満 |        |               |    |    |
| 個人      | 個人売上高目標達成率   | 個人売上高実績                 | 10   |                                                                            | 82%以上 | 85%以上 | 88%以上   | 91%以上  | 94%以上  | 97%以上  | 100%以上 | 103%以上 | 106%以上 | 109%以上 |               |    |    |
|         |              | 個人売上高目標                 |      | 82%未満                                                                      | 85%未満 | 88%未満 | 91%未満   | 94%未満  | 97%未満  | 100%未満 | 103%未満 | 106%未満 | 109%未満 |        |               |    |    |
|         | 個人売上高前年伸長率   | 個人売上高実績                 | 10   |                                                                            | 88%以上 | 91%以上 | 94%以上   | 97%以上  | 100%以上 | 103%以上 | 106%以上 | 109%以上 | 112%以上 | 115%以上 |               |    |    |
|         |              | 個人売上高前年実績               |      | 88%未満                                                                      | 91%未満 | 94%未満 | 97%未満   | 100%未満 | 103%未満 | 106%未満 | 109%未満 | 112%未満 | 115%未満 |        |               |    |    |
|         | 個人粗利益高目標達成率  | 個人粗利益高実績                | 10   |                                                                            | 82%以上 | 85%以上 | 88%以上   | 91%以上  | 94%以上  | 97%以上  | 100%以上 | 103%以上 | 106%以上 | 109%以上 |               |    |    |
|         |              | 個人粗利益高目標                |      | 82%未満                                                                      | 85%未満 | 88%未満 | 91%未満   | 94%未満  | 97%未満  | 100%未満 | 103%未満 | 106%未満 | 109%未満 |        |               |    |    |
|         | 個人粗利益高前年伸長率  | 個人粗利益高実績                | 10   |                                                                            | 88%以上 | 91%以上 | 94%以上   | 97%以上  | 100%以上 | 103%以上 | 106%以上 | 109%以上 | 112%以上 | 115%以上 |               |    |    |
|         |              | 個人粗利益高前年実績              |      | 88%未満                                                                      | 91%未満 | 94%未満 | 97%未満   | 100%未満 | 103%未満 | 106%未満 | 109%未満 | 112%未満 | 115%未満 |        |               |    |    |
|         | 在庫コントロール     | 不良在庫、停滞在庫は発生していなかったか    | 5    | 0:期待を大きく下回る 30:期待をやや下回る 50:期待通り 70:期待をやや上回る 100:期待を大きく上回る                  |       |       |         |        |        |        |        |        |        |        |               |    |    |
|         | 新規開拓活動       | 個人として新規開拓活動の成果がどの程度あったか | 5    | 0:期待を大きく下回る 30:期待をやや下回る 50:期待通り 70:期待をやや上回る 100:期待を大きく上回る                  |       |       |         |        |        |        |        |        |        |        |               |    |    |
| 合計      |              |                         | 100% | 下記理由の場合には、一次二次評価時に－10～＋10の調整を加える<br>(－)本人の活動によらない業績アップ等／(＋)本人の責任外による業績ダウン等 |       |       |         |        |        |        |        |        |        |        |               |    |    |
| 一次調整理由欄 |              |                         |      |                                                                            |       |       | 二次調整理由欄 |        |        |        |        |        |        |        |               |    |    |

成果・業績評価表【製造部門課長用】

| 評価項目    |           | 定 義                         | KPI  | 評 価 ポ イ ン ト                                               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 評価(×KPI) |    |
|---------|-----------|-----------------------------|------|-----------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|----|
|         |           |                             |      | 0                                                         | 10     | 20     | 30     | 40     | 50     | 60     | 70     | 80     | 90     | 100    | 本人       | 決定 |
| 工場業績    | 生産高目標達成率  | 生産高実績                       | 10   |                                                           | 82%以上  | 85%以上  | 88%以上  | 91%以上  | 94%以上  | 97%以上  | 100%以上 | 103%以上 | 106%以上 | 109%以上 |          |    |
|         |           | 生産高目標                       |      | 82%未満                                                     | 85%未満  | 88%未満  | 91%未満  | 94%未満  | 97%未満  | 100%未満 | 103%未満 | 106%未満 | 109%未満 |        |          |    |
|         | 営業利益目標達成率 | 営業利益実績                      | 10   |                                                           | 40%以上  | 50%以上  | 60%以上  | 70%以上  | 80%以上  | 90%以上  | 100%以上 | 110%以上 | 120%以上 | 130%以上 |          |    |
|         |           | 営業利益目標                      |      | 40%未満                                                     | 50%未満  | 60%未満  | 70%未満  | 80%未満  | 90%未満  | 100%未満 | 110%未満 | 120%未満 | 130%未満 |        |          |    |
| 担当ライン業績 | 生産高目標達成率  | 生産高実績                       | 25   |                                                           | 82%以上  | 85%以上  | 88%以上  | 91%以上  | 94%以上  | 97%以上  | 100%以上 | 103%以上 | 106%以上 | 109%以上 |          |    |
|         |           | 生産高目標                       |      | 82%未満                                                     | 85%未満  | 88%未満  | 91%未満  | 94%未満  | 97%未満  | 100%未満 | 103%未満 | 106%未満 | 109%未満 |        |          |    |
|         | 営業利益目標達成率 | 営業利益実績                      | 25   |                                                           | 40%以上  | 50%以上  | 60%以上  | 70%以上  | 80%以上  | 90%以上  | 100%以上 | 110%以上 | 120%以上 | 130%以上 |          |    |
|         |           | 営業利益目標                      |      | 40%未満                                                     | 50%未満  | 60%未満  | 70%未満  | 80%未満  | 90%未満  | 100%未満 | 110%未満 | 120%未満 | 130%未満 |        |          |    |
|         | 不良率実績     | 不良品数                        | 10   |                                                           | 0.9%以上 | 0.8%以上 | 0.7%以上 | 0.6%以上 | 0.5%以上 | 0.4%以上 | 0.3%以上 | 0.2%以上 | 0.1%以上 | 0.1%未満 |          |    |
|         |           | 生産品数                        |      | 1.0%以上                                                    | 1.0%未満 | 0.9%未満 | 0.8%未満 | 0.7%未満 | 0.6%未満 | 0.5%未満 | 0.4%未満 | 0.3%未満 | 0.2%未満 |        |          |    |
|         | 納期改善活動    | 担当ラインの納期改善に対する貢献度がどの程度あったか  | 10   | 0:期待を大きく下回る 30:期待をやや下回る 50:期待通り 70:期待をやや上回る 100:期待を大きく上回る |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |          |    |
|         | 生産性向上活動   | 担当ラインの生産性向上に対する貢献度がどの程度あったか | 5    | 0:期待を大きく下回る 30:期待をやや下回る 50:期待通り 70:期待をやや上回る 100:期待を大きく上回る |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |          |    |
|         | コストダウン    | 担当ラインのコストダウンの成果がどの程度あったか    | 5    | 0:期待を大きく下回る 30:期待をやや下回る 50:期待通り 70:期待をやや上回る 100:期待を大きく上回る |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |          |    |
| 合 計     |           |                             | 100% |                                                           |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |          |    |

成果・業績評価表【SE職一般用】

| 評価項目             |                    |                   | 定 義            | ウエイト   | 評 価 ポ イ ン ト      |                  |                  |                                  |                  |                  |                    |                                  |                      |          | 評価(×ウエイト) |    |    |
|------------------|--------------------|-------------------|----------------|--------|------------------|------------------|------------------|----------------------------------|------------------|------------------|--------------------|----------------------------------|----------------------|----------|-----------|----|----|
|                  |                    |                   |                |        | 0                | 10               | 20               | 30                               | 40               | 50               | 60                 | 70                               | 80                   | 90       | 100       | 本人 | 決定 |
| チーム業績            | 付加価値高目標達成率         | 付加価値高実績／付加価値高目標   | 10%            | 82%未満  | 82%以上<br>85%未満   | 85%以上<br>88%未満   | 88%以上<br>91%未満   | 91%以上<br>94%未満                   | 94%以上<br>97%未満   | 97%以上<br>100%未満  | 100%以上<br>103%未満   | 103%以上<br>106%未満                 | 106%以上<br>109%未満     | 109%以上   |           |    |    |
|                  | 1人当り営業利益高          | 営業利益(単位:万円)／メンバー数 | 10%            | 30 未満  | 30 以上<br>60 未満   | 60 以上<br>90 未満   | 90 以上<br>120 未満  | 120 以上<br>150 未満                 | 150 以上<br>180 未満 | 180 以上<br>210 未満 | 210 以上<br>240 未満   | 240 以上<br>270 未満                 | 270 以上<br>300 未満     | 300 未満   |           |    |    |
| 個人業績             | 付加価値高実績            | 半期実績(単位:万円)       | 30%            | 300 未満 | 300 以上<br>400 未満 | 400 以上<br>500 未満 | 500 以上<br>600 未満 | 600 以上<br>700 未満                 | 700 以上<br>800 未満 | 800 以上<br>900 未満 | 900 以上<br>1,000 未満 | 1,000 以上<br>1,100 未満             | 1,100 以上<br>1,200 未満 | 1,200 以上 |           |    |    |
|                  | リピート受注高            | 半期実績(単位:万円)       | 20%            | 100 未満 | 100 以上<br>150 未満 | 150 以上<br>200 未満 | 200 以上<br>250 未満 | 250 以上<br>300 未満                 | 300 以上<br>350 未満 | 350 以上<br>400 未満 | 400 以上<br>500 未満   | 500 以上<br>600 未満                 | 600 以上<br>700 未満     | 700 以上   |           |    |    |
| 小 計              |                    |                   | 70%            |        |                  |                  |                  |                                  |                  |                  |                    |                                  |                      |          |           |    |    |
| 目標達成を70ポイントとして評価 |                    |                   |                |        |                  |                  |                  |                                  |                  |                  |                    |                                  |                      |          |           |    |    |
| テーマ・目標           | テーマ                |                   | 目標値・達成水準       |        |                  |                  | ウエイト             | 自己評価及びコメント                       |                  |                  |                    | 上司評価及びコメント                       |                      |          |           | 本人 | 決定 |
|                  | ・通信用新ソフトの開発        |                   | ・8月までにパッケージ化完成 |        |                  |                  | 20%              | 0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100 |                  |                  |                    | 0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100 |                      |          |           |    |    |
|                  | ・A社販売システムプロジェクトの推進 |                   | ・導入計画の達成       |        |                  |                  | 10%              | 0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100 |                  |                  |                    | 0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100 |                      |          |           |    |    |
|                  |                    |                   |                |        |                  |                  | %                | 0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100 |                  |                  |                    | 0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100 |                      |          |           |    |    |
|                  |                    |                   |                |        |                  |                  | %                | 0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100 |                  |                  |                    | 0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100 |                      |          |           |    |    |
|                  |                    |                   |                |        |                  |                  | %                | 0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100 |                  |                  |                    | 0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100 |                      |          |           |    |    |
| 小 計              |                    |                   |                |        |                  |                  | 30%              |                                  |                  |                  |                    |                                  |                      |          |           |    |    |
| 合 計              |                    |                   |                |        |                  |                  | 100%             |                                  |                  |                  |                    |                                  |                      |          |           |    |    |